



社區投資共享基金

Community Investment and Inclusion Fund

工作坊

發展「社會資本」計劃建議書
構思及推行 - 成功竅門

2008年4月16日 (星期三)

上午9:45 - 下午1:00

香港大會堂八樓高座演奏廳



社會資本
非比尋常的效益
Social Capital
The Differences We Create

今日內容 4 部曲

9:45 – 10:00	從您開始……期望/最想問的問題
10:00 – 10:40	增加了解…… 基金目的、社會資本：理念、策略及實踐
10:40 – 11:40	推行心得、實戰經驗 ✓家、校、社合作；彈性社區互助 多角度心得、對話、交流
11:40 – 11:50	小休
11:50 – 12:40	成功竅門 + 總結
12:40 – 13:00	對話、交流



多角度心得

✓ 「大埔家添關愛」計劃

鄰舍輔導會—伍綺萍女士

家長教師會主席—周妙嫦女士

✓ 「愛家樂容融」計劃

青暉婦女會—黃玉蘭女士

✓ 「伴我成長。社區顯關愛」計劃

香海正覺蓮社佛教陳式宏學校—呂愛玲校長



你的期望...

1. 你對基金理念及申請有甚麼疑問？
2. 你期望帶走甚麼？

各參加者 – 為什麼參與?

- 夢想
- 願景
- 成效
- 策略

基金成立源起及目的

❖ 2002年，政府撥款3億元成立社區投資共享基金，旨在倡導社會資本的發展，以新思維及新策略回應社會轉變，推行跨代、跨層、跨界別的互助互動，共建和諧社區。



成立背景

--以發展社會資本去回應「第三浪」現代社會變更新問題

改變思維：

- 改變對問題的剖析及回應
- 針對問題的根源
- 並非單是物資的短缺
- 而是一連串的身心靈、家庭關係、人際網絡及環境因素



基金目標

1. 需要：要帶大一個小朋友，就要整條村（大家庭）的力量去支援每個家庭 [1+10]
2. 現實：當今家庭人丁單薄和鄰里關係的脆弱
3. **基金目標**
 - ✓ 以家為本，鞏固社區承托，建立新安全網，推動社區和諧
 - ✓ 推動社會資本
 - 改變價值觀
 - 鞏固鄰里互助關係 — 打破冷漠
 - 鼓勵跨界夥伴協作 — 製造新機

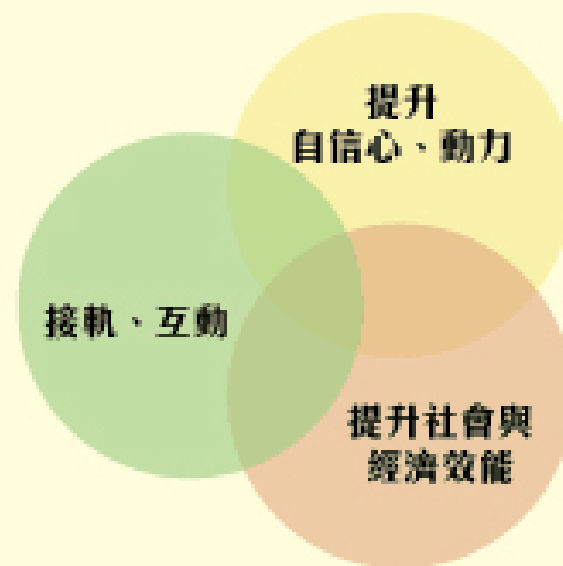
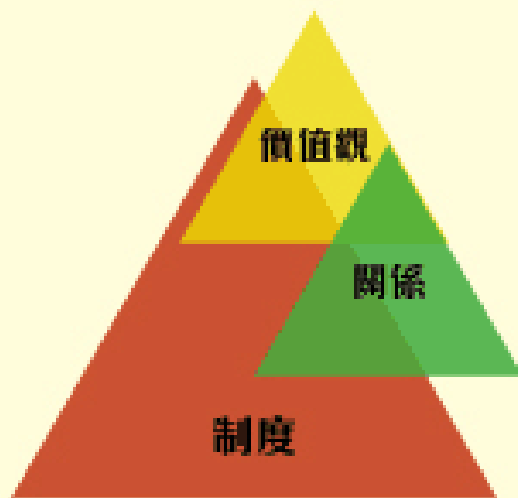
基金的理念和使命

社會資本: 元素、策略及成效

元素

策略

成效



社會資本
非比尋常的效益
Social Capital
The Differences We Create

改變1:對價值觀和能力的另一個看法

- 肯定天生我才必有用
- 發掘、發展、發揮每個人的經驗與潛能
- 打破標籤
- 改變參與人士的角色，由受助變為施予
- 提升策略、管理及推動計劃的信心，實踐當家作主



改變2:跳出同理的關係，編織強韌有情的 「跨」「互」網絡

「跨」與「互」

- 鼓勵不同階層、背景、年代、經驗的人士及社群，建立互動關係和合作平台
- 凹凸互補、互助、互信、互動、恒常合作的關係
- 有效的睦鄰互助網絡才能對有需要的鄰居提供「及時雨」

改變3:打通不同界別的脈絡

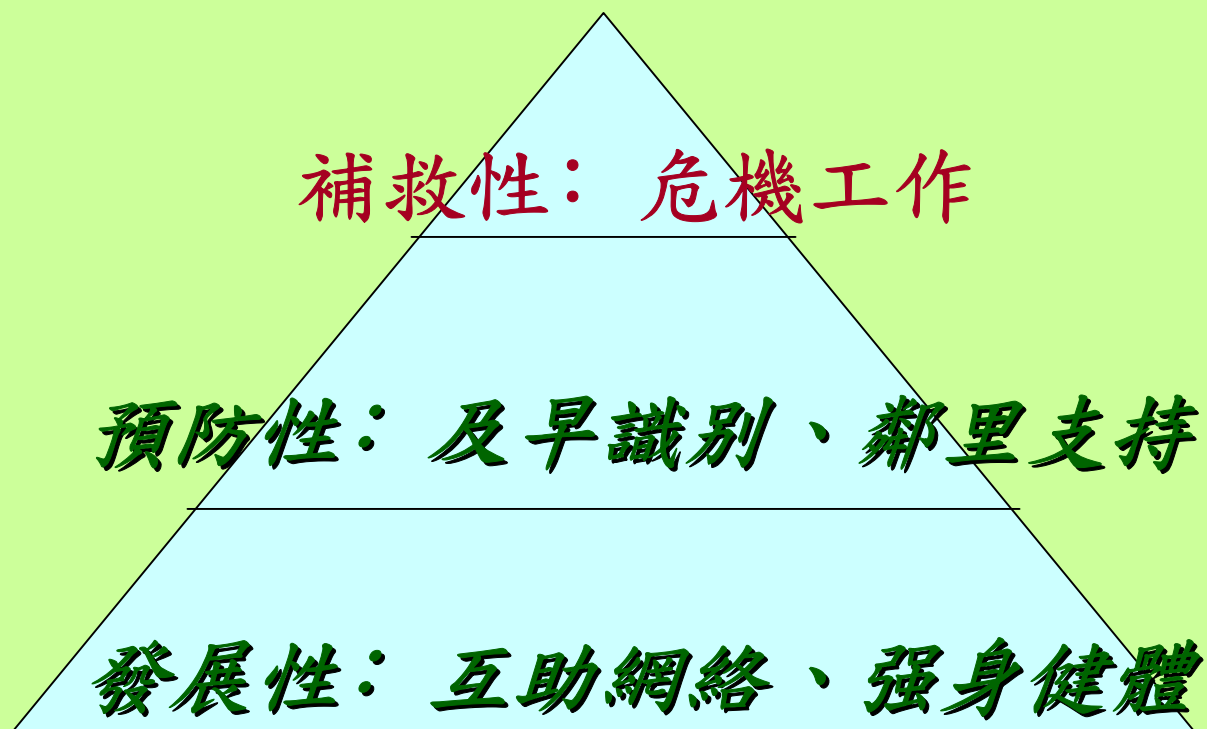


- ✓ 集合三方智能和專長 — 新夥拍
- ✓ 共同承擔 — 以「非金為本」的新合作關係，集結資源，共創新機
- ✓ 倡導以新思維實踐企業公民責任 — 與社區新聯結



改變4：社會服務與社區建設-新定位與配合

基金



20-80



社會資本
非比尋常的效益
Social Capital
The Differences We Create

撥款背後的理念策略是 「社會投資」

- ❖ 不是一次過的服務
- ✓ 針對資源去投資予提升能力
- ✓ 發揮種子效能
- ✓ 引發共享的成果
- ✓ 持續發展



從發掘社區特色、寶藏入手

特色	機遇
人口老化、多新來港	發展老有所為、老有所依、 老有所樂、新動力
雙職父母、長者照顧幼兒	發展跨代共融、彈性互助 托兒的需要
低收入、中產家庭	家庭配對、齊學齊做、凹 凸互補
舊區、重建、新發展	新手法、建立新舊鄰里關 係



推動鄰里關係發展

策略、模式



社會資本
非比尋常的效益
Social Capital
The Differences We Create

計劃剪影

鄰里守望相助，
真正社區安全網

Enhanced **Neighbourhood**
Mutual Help &
Real Safety Net



連繫社區 共展所長

計劃參加者、前線員工和協作夥伴的體會

社區/鄰里發展 - 為本的計劃:

- 對家庭、鄰里、社區的需要/特色- 從深入角度了解和分析
- 策略是否有效回應? 對症下藥?
- 社區形勢、互動關係? 如何打破隔膜、限制?
- 聯繫? 搭橋? 結合? 「凹凸」配對?
- 跨層、跨代、跨機構、跨界別及民、官、商的合作模式 - 善用地區資源創造發展機會
- 網絡的深度和闊度 - 如何徵募和保證



強化家庭為本的計劃：

- 如何建立和諧家庭，加強家庭韌力
- 如何配合綜合家庭服務
- 計劃目標 – 建立第二個家
- 計劃的切入點 – 通過小孩子帶動整體家庭的參與；
家教會和學校 – 發揮搭橋和凝聚社區力量的角色
→ 「家、校、社」合作模式
- 「醫、家、社」新協作
- 「民、商、官」新協作
- 家庭之間的配對 – 建立深化和持久的關係



跨代跨層及建立鄰里網絡為本的計劃：

- 如何締造「跨」接觸的平台？
- 如何求同存異？
- 尋找共同需要、目標，以致發展互動、共融的動力
- 建立雙向互惠的支援，深化關係
- 強調擴闊視野及人際網絡



培育青年為本的計劃：

- 如何捉摸低動機青年的興趣及潛能？發掘具吸引力的切入點？
- 如何發展一條龍出路，達到與社會接軌？
- 師傅何處來及質素？配對策略如何？
- 如何聯繫商界及地區參與，集合資源，互相借力？
- 青年的動機、師徒關係、出路，如何持續？

重點關注：持續與發展

- ✓ 資助完結後能持續發展，不需政府繼續資助
- ✓ 持續的資本
 - 態度轉變
 - 互助網絡
 - 協作者的承擔
 - 提升參加者當家作主的能力、意願
 - 改變觀念、文化、風尚，移風易俗



基金非常著重計劃帶動以下的轉變

- ✓ 參與者態度、能力和角色的轉變、提升
抗逆力、發展
 - 改變負面心態、動機和方向
 - 由受助轉變為助人

- ✓ 建立跨層跨背景的互助網絡
 - 鞏固而持久的網絡
 - 深厚的互助關係



- ✓ 締結跨界別的協作關係
 - 達到知識及經驗轉移
 - 發揮協同效應，共同承托

- ✓ 增加機會
 - 增加就業職位
 - 重投勞動市場、培訓或就學
 - 合作社、服務隊伍或社區業務
 - 創造其他機會



對計劃的期望

社會資本：非比尋常的效益

- ✓ 沒有「弱勢社群」，帶動積極個人轉化
- ✓ 緊密家庭及跨層跨代關係
- ✓ 鄰里守望相助，真正社區安全網
- ✓ 民、商、官及跨界別新協作
- ✓ 孕育社區參與及就業機會



基金新里程

上期(第12期)申請 - 創紀錄:

1. 同期獲資助的計劃數目最多: 資助 29 個計劃
2. 撥款總額最高: 撥款共 4千3百萬元

基金至今共:

- ❖ 資助176個計劃
- ❖ 撥款逾1億6千萬元
- ❖ 預計29個新計劃將有1萬2千人及其家庭受惠

→現接受第十三期申請



基金計劃(第1至12期)地區分佈



■核准計劃：
176個

■ > 3,000 協作
夥伴共同推行

■ > 30% 商界
夥伴

初步成果

- ✓ 176個計劃
- ✓ 超過3,000個 合作伙伴
- ✓ 20,000名人士由受助到助人
- ✓ 建立起440個互助網絡
- ✓ 支援20,000個家庭
- ✓ 20個合作社
- ✓ 創造3,500個工作機會

實踐經驗分享



社會資本
非比尋常的效益
Social Capital
The Differences We Create

「大埔家添關愛」計劃

鄰舍輔導會—伍綺萍女士

家長教師會主席 — 周妙嫦女士



社會資本
非比尋常的效益
Social Capital
The Differences We Create

「愛家樂容融」計劃

青暉婦女會——黃玉蘭女士



社會資本
非比尋常的效益
Social Capital
The Differences We Create

「伴我成長。社區顯關愛」計劃

香海正覺蓮社佛教陳式宏學校

— 呂愛玲校長



社會資本
非比尋常的效益
Social Capital
The Differences We Create

對話、交流時間



社會資本
非比尋常的效益
Social Capital
The Differences We Create

其他有效模式 - 可供參考

- ✓ 「樓長制」- 鄰里守望相助
- ✓ 彈性互助託兒照顧
- ✓ 合作社
- ✓ 社區學堂，你教我學
- ✓ 跨代、跨層、跨背景 - 新來港、不同族裔- 新動力



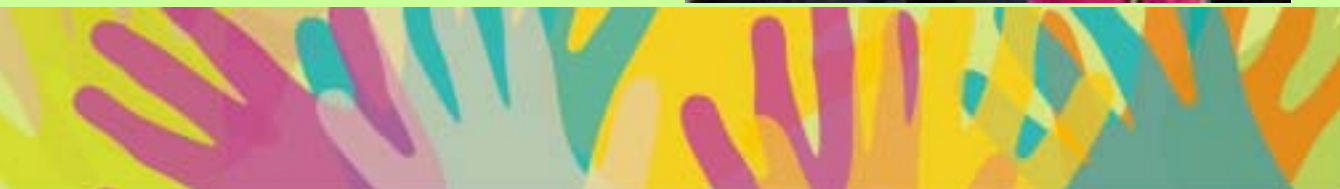
老有所為 - 各展所長、凹凸互補

- ❖ 由長者專門店到誼家誼室 - 跨代共融
- ❖ 關愛社區共融計劃 - 「伴讀叔叔姨姨」



鄰里守望 – 活力、切身、安居

- ❖ 南區愛心邨 – 新式「樓長」
- ❖ 東涌陽光社區
- ❖ 家在石排灣 – 新落成屋邨的居民網絡工程
- ❖ 愛家樂容融 – 彈性互助托兒
- ❖ 愛心守護家庭 – 家庭配對、齊學齊做、凹凸互補



民商官協作活化社區，機會是造出來的

- ❖ 陽光社區 – 新式「合作社」
- ❖ 陪月員/裝修師傅/千色服式 – 助人自助助他
- ❖ 紅褲子 – 與社會接軌



小休



社會資本
非比尋常的效益
Social Capital
The Differences We Create

計劃 - 撰寫、申請與推行

成功竅門



社會資本
非比尋常的效益
Social Capital
The Differences We Create

準備工作 - 知己知彼

掌握基金對申請計劃的期望

- 能針對問題的根本以回應社區需要 - 有成效
- 能發揮凹凸互補效能 - 雙向
- 能改變價值觀 - 化弱為強
- 能深化關係 - 建立互助網絡
- 能跨界別合作 - 共同承擔
- 能具備有效的持續方案 - 當家作主



評審的考慮

- 建立社會資本的潛能
- 針對性回應社區需要
- 機構的實力及社區網絡
- 夥伴合作
- 創新思維
- 預期推動的轉變
- 持續發展
- 財政的合理性
- 其他風險考慮



評審計劃是否能有效發展社會資本的準則

目標是否明確 –

- 以地區為本，以發展社會資本為目的

手法是否有成效 –

- 有效回應社區需要
- 發揮凹凸互補效能
- 發揮潛質，轉弱為強

最終成果是否能做到 –

- 深化關係 – 建立互助網絡
- 跨界別合作 – 共同投放資源，共同承擔
- 轉變心態，積極向上，自力更生

計劃是否能持續發展及提升 –

- 有預算收入/義工/參加者能當家作主/發展合作社/
自負盈虧

計劃未獲考慮的原因

- 著重提供服務，或單向性技能培訓，或提供短期就業，跟現有資源重疊
- 策略與最終期望達致的社會資本效能不符，包括：
 - 局限於機構原本服務的對象，未有連繫其他社群
 - 建議一籃子服務但缺乏推行重點和彼此連繫
 - 建議的活動流於單件式大型項目如嘉年華和講座，或傳統的家訪性質
 - 缺乏合作夥伴

第一步：了解自己、發掘強項 [SWOT]

11.4 申請人聲明 Declaration by the Applicant

請簡述貴機構的背景，例如宗旨、歷史、成員、經費來源、主要從事的業務或服務、過去計劃等資料。

機構身份 Organization Background

A. 貴機構已(關於這職位填上) A. The organisation is (please insert where appropriate. Please also attach relevant documents, if any, to the application form.)

11.3 申請者的背景 Background of the Applicant

申請機構名稱：
Name of Applicant Organisation:

機構主席
Chairpersons of the Org:

電話號碼
Telephone:

電郵地址
Email Address:

計劃負責
Name of the Responsible Person:

職銜：
Post Title:

聯絡方法
Contact Information:

社區投資共享基金申請表格
The Community Investment & Inclusion Fund Application Form

11.1 計劃主要資料 Project Key Information

計劃名稱：
Name of the project:

開始及結束日期：
Commencement and completion dates:

向基金申請的總額：
Amount requested from CIIF:

參與對象：
Groups to be involved:

計劃推行地區：

- | | | | |
|--|---|---|--|
| <input type="checkbox"/> 中西區 Central & Western | <input type="checkbox"/> 東區 Eastern | <input type="checkbox"/> 離島 Islands | <input type="checkbox"/> 九龍新區 Kowloon City |
| <input type="checkbox"/> 葵青 Kwai Tsing | <input type="checkbox"/> 觀塘 Kwun Tong | <input type="checkbox"/> 北區 North | <input type="checkbox"/> 西貢 Sai Kung |
| <input type="checkbox"/> 沙田 Sha Tin | <input type="checkbox"/> 深水埗 Sham Shui Po | <input type="checkbox"/> 南區 Southern | <input type="checkbox"/> 油蔴地 Yau Ma Tei |
| <input type="checkbox"/> 荃灣 Tseun Wan | <input type="checkbox"/> 屯門 Tuen Mun | <input type="checkbox"/> 灣仔 Wan Chai | <input type="checkbox"/> 黃大仙 Wong Tai Sin |
| <input type="checkbox"/> 油蔴地 Yau Ma Tei | <input type="checkbox"/> 元朗 Yuen Long | <input type="checkbox"/> 全港各區 All Districts | |

原因 Reasons:

成功的關鍵：

- 機構的經驗及強項鮮明 (例如社區網絡、創新經驗、財政狀況等)

失敗的因素：

- 未能提供有關的資料，例如：主要從事的業務、過去舉辦社區計劃的經驗、成敗的領悟及最近完成並經審計的賬目結算表等

第二步：有效地策劃

摘要 Overview

請簡述計劃綱要〈大約 300 字〉。包括：Please summarize the key features of the project in around 300 words, including:

- ◆ 計劃目標 – 如何達到社會資本目的！
 - ◆ 預期成效 – 如何帶動轉變！
 - ◆ 策略及創新之處。
- ◆ Project aims – how social capital objectives will be achieved;
 - ◆ Expected results – changes and enhancements; and
 - ◆ Strategies and areas of innovations.

目標 Objectives

成效 Results

策略 Strategies

創新之處 Areas of Innovations

整體上成功的關鍵：

- 具創意、深化和突破性的計劃及運作模式
- 提供清晰的計劃表現指標 – 量、質、即時效益及長遠成效

失敗的因素：

- 所提出的活動、策略及目標與如何建立社會資本沒有明顯的關連
- 未有清晰的衡量表現的指標



貼士1: 提供明確的目標及策略

失敗的因素:

- 只側重於提供單向服務以解決問題，未能清晰表達如何達致基金的目標
- 建議與主流服務(福利或其他政府的資助服務)有資源重疊
- 未能提供有關社區 / 市場 / 環境上的確實資料 / 數據

11.2 計劃詳情 Project Details

A. 請詳述計劃目標

- ◆ 貴機構對社會資本的認知及演繹
- ◆ 計劃將發展什麼社會資本

A. Please describe the project objectives

- ◆ Your understanding of what constitute social capital
- ◆ The specific kinds of social capital to be developed

B. 社區需要及建議推行這個計劃的原因

- ◆ 社區內有甚麼問題或發展，引發 貴機構產生這個計劃構思？請提供有關資料或實據。
- ◆ 這個計劃將如何針對社區內這些問題？
- ◆ 貴機構希望通過這個計劃帶動什麼正面轉變？(例如：在價值觀、能力提升、群體之間的關係、製造社會及經濟參與機會等等。)

B. Community needs and project rationale

- ◆ What are the special issues or development in the community that you have identified that gave rise to this project? Please provide evidence.
- ◆ How would the project tackle these community issues?
- ◆ What kind of changes and enhancements are expected? (e.g. in respect of social values, capacity, group relationships and social and economic opportunities etc)

D. **合作方案:** 如何透過與其他機構、團體及跨界別的合作, 達致計劃的目標

D. **Collaboration plan:** how do you plan to achieve the project objectives through joint efforts with other organizations, groups and/or sectors?

- 如有其他機構同意合辦或提供重要的支援去協辦這個計劃, 請提供以下資料:
- Please provide details on the groups or organizations and the nature of collaboration that have agreed to provide in co-organising or supporting the project the implementation of this project.

合作機構名稱 Name of the Collaborator (s)	合作或支援的性質: The nature of collaboration or Support:	聯絡人 Contact Person(s) ▪ 姓名 Name ▪ 電話號碼 Telephone Number ▪ 傳真號碼 Fax Number ▪ 電郵地址 Email Address
1.		
2.		
3.		
4.		
5.		

貼士2:

以協作善用現有資源
合適及多元化的合作
伙伴

失敗的因素:

- 個人或沒有與其他社區團體合作的商業 / 專業機構均不符合申請資格



貼士3:

能達致基金的目標

- * 持續性的網絡
- * 關懷互信
- * 互助互惠
- * 積極參與
- * 合作互動
- * 社區融和
- * 推動正面價值

C. **運作詳情:** 請詳述用甚麼策略、推行手法及項目去達致這些計劃目標(帶動轉變)

C. **Operation Plan:** please detail the project strategies, means and programmes to achieve these objectives (changes)

失敗的因素:

未能清楚列明如何評估計劃的成效



貼士4:

計劃未來路向 (多方面持續發展及提升)

E. **優勢:** 請列明 貴機構在社區內的優 勢 E. **Strategic advantages:** please outline the strategic advantages of your organization in the community

F. **獨特及創新之處:** 請詳述整個計劃的構思、策略及運作手法有何獨特及創新之處，並與主流的服務有何不同 F. **Innovation and uniqueness:** please describe what makes your project special. What are the areas of innovation and differences from other mainstream services?

G. **成效及指標:** 請詳述計劃的預期社會資本成效及指標 G. **Outcomes and indicators:** please describe the expected social capital outcomes and performance indicators
* 社會資本成效指標包括 1) 數量; 2) 質量; 3) 即時成果及 4) 長遠的影響; 及
* 量度方法
* Performance indicators include 1) Programme quantity; 2) Programme quality; 3) Immediate results and 4) Longer term impact
* The methods to collect these information

H. **持續方案:** 請詳述撥款過後計劃繼續運作及持續長遠發展的方案 H. **Sustainability plan:** please describe the aspects of the project outcomes to be sustained and developed after the funding support period, and the plan for it.

有效地建立網絡/關係/合作模式有助發揮持續運作的效果

失敗的因素:

計劃的設計未能體現可持續運作

其他 : 所提交的建議書並不完整(例如欠缺工作計劃的詳細內容、財政預算或其他重要資料)

第三步：

制定清晰的表現指標及預期成果

- 先由計劃預期達到的成果出發，再去構思計劃的內容
- 所舉辦的項目必須針對計劃的最終目標和成果，不要為辦活動而辦
- 單純舉辦一次過或大型活動只會勞民傷財和消耗性，並非真正動員社區力量
- 參加者和義工的參與必須是有意義和持續性，著重提升能力

成效指標

量	質
即時結果	長遠成效



理解「成效」的演繹

- 充能帶動角色的轉變
- 加強彼此間的互信和互助製造新的機會
- 加強社會和經濟的影響
- 改變價值觀，移風易俗
- 強化支援網絡
- 推動跨階層合作，建立長遠關係
- 促進跨界別合作，創造機會
- 有效持續發展，進一步深化和提升成效



成效指標 – 持續發展新理解

- ❖ 大眾一般對持續發展的演繹為計劃或服務得以延續，計劃的運作能自給自足，達到自負盈虧。
- ❖ 基金對持續發展的概念是超越以上幾方面，共有三個層次。
 - 以宏觀的角度來說，持續發展是改變社會的風尚，改變人的心態和價值觀。
 - 以中層的角度，計劃的理念和策略是否持續，即機構的總幹事和員工是否已認同計劃的理念，並將累積的經驗和有效的策略套用在恆常的服務中
 - 以微觀的角度，持續發展是指計劃的成效是否得以延續，繼續發揮發酵的作用



第四步：做好財政預算

成功的關鍵：

合理、準確、審慎、完整、適切
及具成本效益的財政預算

失敗的因素：

- 資源重疊
- 計劃的可行性及或財務預算具成本效益方面仍有待改善之處
- 計劃欠缺持續性
- 提交的財政預算並不完整 / 計算錯誤
- 未有提交最近期經核數師核實之財務報表或機構最新財務報表
- 未有考慮及填寫資金流動預算
詳情請參閱補充資料

I. 財政預算(續) Budget (Con't)

		季度預算現金流總表			
		Projected Cash Flow by Quarters			
		總額	第一年	第二年	第三年
		Total Amount	1st year	2nd year	3rd year
		HK\$	HK\$	HK\$	HK\$
第一季	1st Quarter				
第二季	2nd Quarter				
第三季	3rd Quarter				
第四季	4th Quarter				
向基金申請的金額					
Amount Requested from CIF					

備註

1) 薪工津貼開支可以包括基本薪金及交通津貼，開支上限為每位員工每日\$30。
2) 不獲資助的項目包括計劃性生日聚會、聯誼或結止之後的開支。一次過消費浩大的支出(如晚宴、週年午會和旅行的開支等等)通常不獲資助。

Notes

1) Volunteers' Subsidies includes fee for basic drinks and meals and traveling outsidies but not to exceed \$30 per day per volunteer;
2) Unfunded items include expenditures incurred before the commencement date of or after the expiry or termination of the project. Other one-off large-scale events (such as banquets, carnival and tours) are not usually supported.

請說明計劃是否曾申請或現時正接受政府的其他撥款：
 是 Yes
 否 No

Please state whether the project has been submitted as application for, or is currently being funded, in part or in full, by other Government funding sources.

如是，請提供詳情(如：向哪個部門或基金提出申請、申請數額、結果為何、撥款金額、撥款部門、該撥款所支持的項目等)
 If yes, please provide details (e.g. department/fund to which the application was submitted to, amount sought, results, amount granted, funding department, items for which such funding supports, etc.)

第五步：提交建議書

11.5 申請備忘錄 Checklist for Applicants

多謝你遞交申請計劃書。

Thank you for submitting your project.

為確保我們能盡快處理閣下的申請，請你在遞交表格時注意以下事項：

1. 填妥申請表格每一欄內所需要的資料
2. 機構的主席或總幹事於 11.4「申請人聲明」欄內簽署
3. 夾附下列文件：
 - i) 填妥的申請表格正本連同兩份副本；
 - ii) 已儲存申請計劃書檔案的電腦磁碟一隻（如適用）；
 - iii) 有關註冊文件的影印本；
 - iv) 貴機構最近完成並經審計的帳目或最近經核証的管理帳目；以及
 - v) 有關申請計劃書的其他附加資料（如適用）。

11.6 提交建議書 Submission

請把填妥的申請表格（連同兩份複印本），載有申請書的電腦磁碟一隻（如適用的話），以及證明文件，直接寄往社區投資共享基金秘書處：

Please forward 3 hard copies of the completed application form, plus a disk copy (if available), with supporting documents, directly to the CIIF Secretariat :

香港中環花園道
花旗銀行大廈 10樓 1008 室
衛生福利及食物局
社區投資共享基金秘書處

The CIIF Secretariat
Health, Welfare and Food Bureau
Room 1008, 10/E., Citibank Tower
Garden Road
Central, Hong Kong

可瀏覽基金網站取得更多的資料：

For more information, please visit our website:

www.hwfb.gov.hk/ciif



社會資本
非比尋常的效益
Social Capital
The Differences We Create

總結 -- 8個秘訣

對社區需要 -

- ✓ 作尋根問底的剖析
- ✓ 有清晰而深遠的目標
- ✓ 以策略性的發展為重
- ✓ 有實質的切入點，以人影響人
- ✓ 有雙向的互助、凹凸互補的互動力
- ✓ 有成效 - 身體力行 - 切身參與，邊做邊學
- ✓ 活學的成就感（改變角色，由受成施）
- ✓ 有多方的投入、認同、承托



基金委員會

主席：楊家聲先生, SBS, JP

副主席：高靜芝女士, JP

委員：陳偉明先生, MH
周轉香女士, MH, JP

謝國安先生

莊明蓮博士

鄒正林先生, MH

關則輝先生, MH

黎志棠先生, MH

林正財醫生, JP

劉嘉時女士

劉健華先生

李大拔教授

梁祖彬教授, JP

呂愛玲女士

馬正興醫生

吳志榮先生, MH, JP

黃肇寧女士, MH

官方委員：

勞工及福利局局長或其代表

社會福利署署長或其代表

民政事務總署署長或其代表



社會資本
非比尋常的效益
Social Capital
The Differences We Create

如有查詢，歡迎聯絡基金秘書處

社區投資共享基金 計劃管理主任

★伍甄鳳毛女士 (Mrs Grace Ng)

電話：2136 2700; 電郵：gfmng@lwb.gov.hk

社區投資共享基金 副計劃管理主任

★蘇嘉雯女士 (Ms SO Ka-man)

社區投資共享基金 助理計劃管理主任

★陳潔萍女士 (Ms Brandie Chan)

電話：2136 2765; 電郵：bkpchan@lwb.gov.hk

社區投資共享基金會計主任

★周嘉莉女士 (Ms Carrie Chou)

電話：2136 2740; 電郵：cklchou@lwb.gov.hk

歡迎瀏覽基金網頁

www.ciif.gov.hk

秘書處電郵地址：ciif@lwb.gov.hk

多謝各位出席



社會資本
非比尋常的效益
Social Capital
The Differences We Create

補充資料



社會資本
非比尋常的效益
Social Capital
The Differences We Create

基金認為推行社會資本計劃過程中‘人’是非常重要的

- 至於在決定人力資源時，鼓勵申請機構多接納義工的參與。以符合基金的整體官商民合作目標
- 如有必要招請計劃員工，遞交預算時需列名招請職位、薪金、工作性質及合約條件。（員工的附加福利不應包括在計劃的預算內）
- 有關薪酬的預算應按整個計劃項目比例去釐定，機構薪酬指標只供參考，但不應直接與薪酬預算掛鈎

預算要實際及具成本效益

財政預算

人力資源的運用

- 當考慮招聘額外的員工時，申請機構應先參與充分利用本身機構現有的資源及義工的參與
- 如有必要招請員工，需提交有關的原因及理據
- 計劃需購買有關人士的保險(包括員工、義工及參與計劃活動的所有人士)

購置昂貴項目

- 例如購買物業、運輸工具、設備器材及不必要的租金開支等。只有在特殊情況下及有很充分的理據，基金才會考慮此等項目

成功的關鍵：預算計劃的其他考慮

財政預算

成本效益：

- 例如：服務提供者的數目、活動的次數、成效、受益/受助人數的多少等都應和計劃的投資(包括所有人力、物力、財力等)作出比較和評估
- 財務上的持續性，包括計劃上的明確預算、日後的收入來源及運作模式

擬訂財政預算的要點

補充資料

財政預算

基金資助的範圍：

非經常資助

是指一次過的撥款來資助項目，例如設備、傢俬、電腦或裝修等。

經常資助

是指定期開支如租金、員工薪酬、水、電費、交通及保險等。

擬訂財政預算的要點

補充資料

財政預算

預期收入

- 計劃目的不在牟利，但從計劃中所獲取的任何利潤，必須再投資於計劃內
- 發掘收入來源，不單能為計劃帶來新資源，還可為計劃帶來持續運作能力

收入來源可能包括

- 參加者的收費
- 廣告或商業贊助
- 內部提供的資源
- 他人士的捐款或贊助等

- 在購買價值逾五千元的物品或服務時，最少取得三份報價單
- 會考慮資助合理的義工車馬費，以每人每天\$70元為上限

不會發還的支出：

- ✘ 批核前、計劃開始前及完結後的支出
- ✘ 一次過消費活動〔例如飲宴、旅行和旅遊等〕，因為此等活動於社區發展不會有長遠效益
- ✘ 現時正接受或有資接受政府或其他撥款機構資助的服務項目。
- 受助機構必須為基金的撥款另開一個在香港註冊，並以港幣存款的銀行戶口
- 機構必須確保計劃有清楚和合理的檔案，並保存所有的檔案直至計劃完成兩年之後為止

撥款發放程序

- 撥款會按時分批及以發還款項形式發放
- 只會在特殊情況下，委員會才可能批准預支撥款

週年已審計財務報告

- 廿五萬元以上的計劃，必須提交由審計師簽發的週年財務報告，並要求由審計師認明所有支出均符合資助條件。有關審計費用會按撥款金額發還。

核准預算的調配

- 項目之間可以有15%的調配空間，無須預先取得秘書處的批核。其他財務運用的變動必須事前得到秘書處的正式認可才能實行。

